



Kv3 2019

Delårsrapport

North Investment Group AB (publ)

## Väsentliga händelser

- ✓ Koncernens intäkter uppgick till 229 MSEK under Kv3 2019 vilket innebär tillväxt om 17,2% (+0,1% inkl Sørлие), trots en mer utmanande makroekonomisk miljö.
- ✓ EBITDA uppgick till 26,5 MSEK (32,2 MSEK).
- ✓ Orealiserade valutakursförluster YTD 2019 om 9,9 MSEK (1,4 MSEK vinst i 2018).
- ✓ Ny strategi för att uppnå synergier i marknaden.
- ✓ Kostnadsreduceringsprogram för 2020 påbörjat.
- ✓ Orderreserv om 97,1 MSEK vid utgången av Kv3 2019 (97,6 MSEK Kv3 2018).

## Koncernens nyckeltal

(MSEK, om inget annat anges)	<b>Kv3 2019</b>	<b>Kv3 2018</b>	<b>jan-sep 2019</b>	<b>jan-sep 2018</b>
	Oreviderad	Oreviderad	Oreviderad	Oreviderad
<b>Intäkter</b>	229,0	195,3	693,2	557,6
<b>Bruttoresultat</b>	83,9	75,2	260,8	216,8
<b>EBITDA</b>	26,5	32,2	64,3	71,3
<b>EBIT (Rörelseresultat)</b>	14,7	21,5	33,0	38,9
<b>Nettoresultat</b>	2,6	18,9	-1,3	21,6
<b>Kassaflöde från verksamhet</b>	14,5	21,0	-4,8	18,7
<b>Antal aktier</b>	759 201	725 344	759 201	725 344
<b>Nettoresultat per aktie (SEK)</b>	3,39	26,02	-1,70	29,76
<b>Bruttovinstmarginal (%)</b>	37,0	38,8	38,1	39,7
<b>EBITDA-marginal (%)</b>	11,7	16,6	9,4	13,1

Intäkter inkl Sørлие Prosjektinnredninger AS var 228,8 MSEK i Kv3 2018 och 662,9 MSEK jan-sep 2018. EBIT inkl Sørлие Prosjektinnredninger AS var 23,5 MSEK i Kv3 2018 och 41,6 MSEK jan-sep 2018.

## VD:s kommentar

NIG presterade bra under det tredje kvartalet av 2019, trots ett mer utmanande marknadsläge i Sverige. Med hänsyn tagen till en negativ differens i valutakurseffekt om 11,1 MSEK jämfört med 2018, är koncernens underliggande lönsamhet stark.

Båda rörelsesegmenten (Norge och Sverige) har presterat bra. Försäljningen relaterad till den svenska skolmarknaden har inte uppnått förväntade nivåer så här långt under 2019. Koncernens övriga affärsområden har levererat enligt plan, eller där över.

Koncernen har initierat ett projekt för ändring av dess firmanamn. Det nya namnet kommer att vara mer talande för de marknader koncernen verkar på. Genom det nya namnet kommer koncernen bygga en starkare kultur över såväl landsgränser som affärsområden.

Kostnadsreduktionsprogrammet "Trim 2020" lanserades i september. Målsättningen för koncernen är att under år 2020 reducera kostnader med 15 till 20 MSEK på årsbasis. Reduktioner kommer att genomföras inom båda segment, men med störst effekter i den svenska delen av gruppen.

Koncernens nya strategi för 2020 till 2022 kommer att bli slutgiltigt fastställd innan årsskiftet. Syftet är att förenkla vår go-to-market-strategi genom att kombinera flera av våra bolag. Det möjliggör att vi kan satsa mer resurser på försäljningen och på så vis uppnå organisk tillväxt. En framgångsfaktor för koncernen framöver blir att fortsätta stärka våra starkaste varumärken och på så vis behålla vårt starka fotavtryck inom våra viktigaste affärsområden.

Ett projekt för digitalisering av våra affärsprocesser har påbörjats. Projektet går hand i hand med vår strategi för att förenkla och tydliggöra koncernen. Detta projekt inkluderar även en gemensam framtida e-handelsstrategi i Skandinavien för att på bästa vis tjäna våra kunder.



Ole Vinje, VD Tranås, 29 november 2019

# Finansiell översikt

## KV3 2019

### Resultaträkning

Koncernen redovisade intäkter om 229 MSEK (195,3) och EBITDA om 26,5 MSEK (32,2) under tredje kvartalet 2019.

Orderingången uppgick till 164,1 MSEK (145,4), vilket motsvarar en ökning om 12,9 % jämfört med tredje kvartalet 2018. Koncernens EBIT uppgick till 14,7 MSEK (21,5) och nettoresultatet 2,6 MSEK (18,9).

Koncernens bruttomarginal under tredje kvartalet 2019 var 37,0% (38,8%). Den största orsaken till den minskade bruttomarginalen är förvärvet av Sørlie Prosjektinnredningar som har något lägre bruttomarginal än koncernens snitt. Vi har initierat ett flertal aktiviteter för att förbättra Sørlie Prosjektinnredningar's marginaler framöver.

### Segment

NIG är indelat i två segment, NIG Norge (Norge) och NIG Sverige (Sverige).

Norge genererade intäkter om 99,5 MSEK (68) och EBITDA om 11,1 MSEK (10,7) under kvartalet. Sverige redovisade intäkter om 134,9 MSEK (133,3) och EBITDA om 15,6 MSEK (21,7).

## Jan – sep 2019

### Resultaträkning

Koncernen redovisade intäkter om 693 MSEK (558) och EBITDA om 64 MSEK (71) jan-sep 2019.

Orderingången uppgick till 665 MSEK (542), vilket motsvarar en ökning om 22,6 % jämfört med motsvarande period 2018. Koncernens EBIT uppgick till 33 MSEK (38,9) och nettoresultatet -1,3 MSEK (21,6).

Koncernens bruttomarginal jan-sep 2019 var 38,1% (39,7%). Den största orsaken till den minskade bruttomarginalen är förvärvet av Sørlie Prosjektinnredningar, som har något lägre bruttomarginal än koncernens snitt. Den negativa differensen mellan valutakursförlusten 2019 och valutakursvinsten 2018 är 11,2 MSEK.

### Segment

NIG är indelat i två segment, NIG Norge (Norge) och NIG Sverige (Sverige).

Norge genererade intäkter om 352,4 MSEK (208,7) och EBITDA om 37,6 MSEK (39,8) under de tre första kvartalen. Sverige redovisade intäkter om 359,6 MSEK (358,8) och EBITDA om 27,3 (32,7).

### Kassaflöde

Koncernens nettokassaflöde från den löpande verksamheten var negativ med 4,8 MSEK (positiv 18,7). Likvida medel per den 30 september 2019 uppgick till 79 MSEK (327). Koncernens likviditet är enligt plan.

### Balansräkning

Den 30 september 2019, uppgick koncernens tillgångar till 821 MSEK, främst hänförliga till goodwill, nyttjanderättstillgångar, lager, kundfordringar och likvida medel.

Räntebärande skuld (exkl. leasingskulder) var 235,9 MSEK (136,6).

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens främsta risker och osäkerhetsfaktorer är hänförliga till exponeringen mot vissa marknader. Därutöver har koncernen finansiella risker hänförliga främst till valutakursrisk och ränterisk hänförlig till finansieringen samt kreditrisk hänförlig till försäljningen.

## Framtidsutsikter

Framtidsutsikterna för våra största marknader är fortsatt goda. Försäljningen till den svenska skolmarknaden har varit lägre än förväntat under 2019. Men den underliggande demografiska situationen i kombination med vår bredd inom såväl produktportfölj som geografisk marknad indikerar god tillväxtpotential för våra produkter de kommande åren.

Integrationen av vårt senaste förvärv, Sørlie Prosjektinnredninger, fortlöper enligt plan. Resultatet så här långt i år är bättre än föregående år, trots att vi inte än uppnått full effekt på förväntade synergier.

Styrelsen är nöjd med kostnadsreduceringsprogrammet och digitaliseringsprojektet som initierats av Ole Vinje. Mot bakgrund av en mer osäker makroekonomisk framtidsutsikt, framförallt i Sverige, är vi övertygade om att dessa initiativ kommer att förbättra vår ekonomiska utveckling för 2020 och kommande år.

Koncernen fortsätter att söka efter nya strategiska mål för förvärv, främst inom Norden, och samtidigt hålla fokus på att lyckas genom lönsam organisk tillväxt.



# Koncernredovisning

## Koncernens resultaträkning

Belopp i KSEK	jul-sept 2019	jul-sept 2018	jan-sept 2019	jan-sept 2018
Nettoomsättning	226 752	194 041	685 094	545 595
Övriga rörelseintäkter	2 284	1 258	8 096	12 051
<b>Summa rörelsesintäkter</b>	<b>229 036</b>	<b>195 299</b>	<b>693 190</b>	<b>557 646</b>
Råvaror och fömödenheter	(136 156)	(111 162)	(403 579)	(305 263)
Övriga externa kostnader	(17 403)	(14 961)	(59 860)	(47 331)
Personalkostnader	(43 376)	(36 719)	(151 741)	(125 648)
Övriga rörelsekostnader	(5 558)	(268)	(13 720)	(8 130)
<b>EBITDA</b>	<b>26 543</b>	<b>32 189</b>	<b>64 290</b>	<b>71 274</b>
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	(11 775)	(10 646)	(31 272)	(32 371)
<b>Rörelseresultat</b>	<b>14 768</b>	<b>21 543</b>	<b>33 018</b>	<b>38 903</b>
Finansiella intäkter	167	(25)	914	525
Finansiella kostnader	(11 648)	(4 606)	(35 583)	(16 955)
<b>Finansiella poster - netto</b>	<b>(11 481)</b>	<b>(4 631)</b>	<b>(34 669)</b>	<b>(16 430)</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>3 287</b>	<b>16 912</b>	<b>(1 651)</b>	<b>22 473</b>
Inkomstskatt	(717)	1 959	363	(888)
<b>Periodens resultat</b>	<b>2 570</b>	<b>18 871</b>	<b>(1 288)</b>	<b>21 585</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>				
<b>Poster som kan komma att omklassificeras till periodens resultat</b>				
Valutakursdifferenser utländska verksamheter	(2 161)	(1 247)	7 924	12 795
<b>Poster som inte ska omklassificeras till periodens resultat</b>				
Omvärderingen av nettopensionsförpliktelsen	-	-	-	-
Inkomstskatt hänförlig till posten ovan	-	-	-	-
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>	<b>(2 161)</b>	<b>(1 247)</b>	<b>7 924</b>	<b>12 795</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>409</b>	<b>17 624</b>	<b>6 636</b>	<b>34 380</b>

# Koncernens balansräkning

Belopp i KSEK

<b>TILLGÅNGAR</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>
	<b>30.09.</b>	<b>30.09.</b>	<b>31.12.</b>
Mjukvara	4 406	5 416	5 029
Goodwill	249 496	206 754	200 675
<b>Summa immateriella tillgångar</b>	<b>253 902</b>	<b>212 170</b>	<b>205 703</b>
Nyttjanderättstillgångar	223 112	232 802	214 343
Byggnader och mark	1 360	625	894
Maskiner och andra tekniska anläggningar	4 150	4 764	4 601
Inventarier, nyanläggningar och liknande	3 490	2 735	2 693
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>	<b>232 112</b>	<b>240 926</b>	<b>222 531</b>
Andra långfristiga fordringar	211	351	187
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>211</b>	<b>351</b>	<b>187</b>
Uppskjutna skattefordringar	38 908	36 173	37 875
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>525 133</b>	<b>489 620</b>	<b>466 296</b>
<b>Varulager</b>			
Råvaror och förnödenheter	13 880	4 913	10 662
Varor under tillverkning	8 906	4 946	6 832
Färdiga varor och handelsvaror	75 146	67 398	54 689
Förskott till leverantörer	1 169	2 176	1 263
<b>Summa varulager</b>	<b>99 101</b>	<b>79 433</b>	<b>73 446</b>
Kundfordringar	90 741	105 303	91 682
Övriga fordringar	15 591	2 359	11 346
Aktuella skattefordringar	3 125	4 562	1 401
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8 640	12 550	12 348
Likvida medel	78 650	326 971	139 082
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>196 747</b>	<b>451 745</b>	<b>255 859</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>295 848</b>	<b>531 178</b>	<b>329 305</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>820 981</b>	<b>1 020 798</b>	<b>795 601</b>

Belopp i KSEK

<b>EGET KAPITAL OG SKULDER</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>
	<b>30.09.</b>	<b>30.09.</b>	<b>31.12.</b>
Aktiekapital	105 619	100 909	100 909
Övrigt tillskjutet kapital	-19 353	-11 972	-11 871
Balanserad vinst (inklusive periodens resultat)	-1 287	-4 988	-39 929
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>	<b>84 979</b>	<b>83 949</b>	<b>49 109</b>
Skulder till ägare	-	128 795	-
Obligationslån	314 527	315 934	310 599
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	30 159	33 812	31 944
Övriga avsättningar	801	1 954	1 487
Leasingskuld långfristiga	215 058	239 713	224 075
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>560 545</b>	<b>720 208</b>	<b>568 105</b>
Skulder till kreditinstitut	550	53 969	37
Leasingskuld kortfristiga	48 760	40 521	37 633
Förskott från kunder	1 327	262	1 196
Leverantörsskulder	61 239	65 678	75 794
Aktuella skatteskulder	536	-	484
Övriga skulder	26 598	26 774	28 052
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36 447	29 437	35 191
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>175 457</b>	<b>216 641</b>	<b>178 387</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>820 981</b>	<b>1 020 798</b>	<b>795 601</b>



# Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i KSEK	Hänförligt till Moderföretagets aktieägare			Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reserver	Balanserat resultat	
<b>Eget kapital 01.01.2018</b>	<b>100 909</b>	<b>-11 972</b>	<b>-39 638</b>	<b>49 299</b>
<b>Totalresultat</b>				
Resultat for perioden			21 585	21 585
<b>Övrigt totalresultat</b>				
<i>Poster som inte skall återföras i resultaträkningen</i>				
Omräkningsdifferens nettotilgångar i utländsk valuta			12 795	12 795
<b>Summa totalresultat</b>	-	-	34 380	34 380
<b>Transaktioner med aktieägare</b>				
Avveckling av dotterbolag			270	270
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	-	-	270	270
<b>Eget kapital 30.09.2018</b>	<b>100 909</b>	<b>-11 972</b>	<b>-4 988</b>	<b>83 949</b>
Resultat for perioden			-4 156	-4 156
<b>Övrigt totalresultat</b>				
<i>Poster som inte skall återföras i resultaträkningen</i>				
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen			-944	-944
<i>Poster som kan återföras i resultaträkningen</i>				
Omräkningsdifferens nettotilgångar i utländsk valuta		101	-8 871	-8 770
Uppskjuten skatt			195	195
<b>Summa totalresultat</b>	-	101	-13 776	-13 675
<b>Transaktioner med aktieägare</b>				
Konsernbidrag til Frigaardgruppen			-11 421	-11 421
Utdelning			-9 744	-9 744
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	-	-	-21 165	-21 165
<b>Eget kapital 31.12.2018</b>	<b>100 909</b>	<b>-11 871</b>	<b>-39 929</b>	<b>49 109</b>
<b>Eget kapital 01.01.2019</b>	<b>100 909</b>	<b>-11 871</b>	<b>-39 929</b>	<b>49 109</b>
Resultat for perioden			-1 288	-1 288
<i>Poster som inte skall återföras i resultaträkningen</i>				
Emission av aktiekapital	4 710		24 524	29 234
<i>Poster som kan återföras i resultaträkningen</i>				
Korrigering av tidigare års avvikelser				-
Omräkningsdifferens nettotilgångar i utländsk valuta			7 924	7 924
<b>Summa totalresultat</b>	<b>4 710</b>	<b>-</b>	<b>31 160</b>	<b>35 870</b>
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Eget kapital 30.09.2019</b>	<b>105 619</b>	<b>-11 871</b>	<b>-8 769</b>	<b>84 979</b>

# Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i KSEK

	2019-07-01 - 2019-09-30	2018-07-01 - 2018-09-30	2019-01-01 - 2019-09-30	2018-01-01 - 2018-09-30	2018-01-01 - 2018-12-31
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>					
Resultat före skatt	3 287	16 912	-1 651	22 473	19 919
Betalda inkomstskatter	548	-	-1 198	-	-
Justering för avskrivningar	11 775	10 646	31 272	32 371	42 002
Förändringar i övriga avsättningar	-343	-891	-1 785	-2 586	-4 454
Orealiserad valutavinst/förlust	95	-3 869	-1 265	2 162	-1 288
Ökning/minskning av varulager	8 742	1 219	-21 151	-10 767	-5 405
Ökning/minskning av rörelsefordringar	25 830	-898	27 123	-19 511	-5 654
Ökning/minskning av rörelseskulder	-27 506	3 223	-23 609	3 472	12 487
Ökning/minskning av övriga avsättningar	-7 971	-5 357	-12 583	-8 904	-5 651
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>14 457</b>	<b>20 985</b>	<b>-4 847</b>	<b>18 710</b>	<b>51 956</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>					
Investeringar i immateriella tillgångar	-350	-772	-671	-2 025	-2 436
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-703	-685	-2 066	-1 593	-1 834
Förvärv av dotterföretag	-	-	-19 550	-	-
Ökning/minskning av långfristig fordring	-84	1 038	-39	-	-853
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-1 137</b>	<b>-419</b>	<b>-22 326</b>	<b>-3 618</b>	<b>-5 123</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>					
Förändring av checkräkningskredit	-660	7 039	1 080	9 885	-44 046
Upptagna lån	-	298 078	-	315 927	310 624
Amortering av lån	-228	4 409	-686	4 409	-124 386
Amortering av leasingkulder	-11 585	-9 838	-34 918	-29 985	-36 909
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare	-	-	-	-	-24 577
Övriga transaktioner	-	-	-	270	270
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-12 473</b>	<b>299 688</b>	<b>-34 524</b>	<b>300 506</b>	<b>80 976</b>
<b>Minskning/ökning av likvida medel</b>	<b>847</b>	<b>320 254</b>	<b>-61 697</b>	<b>315 598</b>	<b>127 809</b>
Likvida medel vid årets början	77 898	6 750	139 082	11 022	11 022
Kursdifferenser i likvida medel	-95	-33	1 265	351	251
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>78 650</b>	<b>326 971</b>	<b>78 650</b>	<b>326 971</b>	<b>139 082</b>

# Moderbolagets finansiella rapporter - North Investment Group AB (publ.)

## Resultaträkning

Belopp i KSEK	jul-sep 2019	jul-sep 2018	jan-sep 2019	jan-sep 2018
Övriga externa kostnader	(94)	(232)	(596)	(1 266)
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>(94)</b>	<b>(232)</b>	<b>(596)</b>	<b>(1 266)</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>(94)</b>	<b>(232)</b>	<b>(596)</b>	<b>(1 266)</b>
Finansiella intäkter	1 541	-	4 089	5
Finansiella kostnader	(7 123)	(1 573)	(21 473)	(4 529)
<b>Finansiella poster - netto</b>	<b>(5 582)</b>	<b>(1 573)</b>	<b>(17 384)</b>	<b>(4 524)</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>(5 676)</b>	<b>(1 805)</b>	<b>(17 980)</b>	<b>(5 790)</b>
Inkomstskatt	-	-	-	-
<b>Periodens resultat</b>	<b>(5 676)</b>	<b>(1 805)</b>	<b>(17 980)</b>	<b>(5 790)</b>
Övrigt totalresultat för perioden	-	-	-	-
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>(5 676)</b>	<b>(1 805)</b>	<b>(17 980)</b>	<b>(5 790)</b>

# Balansräkning

Belopp i KSEK

TILLGÅNGAR	2019 30.09	2018 30.09	2018 31.12
Andelar i koncernföretag	303 390	303 390	303 390
Långfristiga fordringar hos koncernbolag	122 524	-	56 089
Uppskjutna skattefordringar	321	-	321
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>426 235</b>	<b>303 390</b>	<b>359 800</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>426 235</b>	<b>303 390</b>	<b>359 800</b>
Övriga fordringar	4 096	-	12 490
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	31	28	84
Likvida medel	26 210	316 981	73 925
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>30 337</b>	<b>317 009</b>	<b>86 499</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>30 337</b>	<b>317 009</b>	<b>86 499</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>456 572</b>	<b>620 399</b>	<b>446 299</b>

Belopp i KSEK

EGET KAPITAL OCH SKULDER	2019 30.09	2018 30.09	2018 31.12
Aktiekapital	105 619	100 909	100 909
Övrigt tillskjutet kapital	54 401	40 799	31 054
Balanserad vinst (inklusive periodens resultat)	-17 980	-5 790	-1 178
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>	<b>142 040</b>	<b>135 918</b>	<b>130 785</b>
Skulder till koncernföretag	-	168 429	-
Obligationslån	314 527	315 934	310 599
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>314 527</b>	<b>484 363</b>	<b>310 599</b>
Leverantörsskulder	5	-	-
Övriga kortfristiga skulder	-	-	76
Skulder till koncernföretag	-	118	4 839
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>5</b>	<b>118</b>	<b>4 915</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>456 572</b>	<b>620 399</b>	<b>446 299</b>

## Redovisningsprinciper

Delårsrapporten är upprättad i enlighet med IAS 34 *Delårsrapportering* samt Årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (KSEK).

Moderbolaget tillämpar RFR 2, *Redovisning för juridiska personer*, utgiven av Rådet för finansiell rapportering, och Årsredovisningslagen. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderföretaget i delårsrapporten för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med de redovisningsprinciper och bedömningar som presenterades i Årsredovisningen för 2018. Årsredovisningen för 2018 finns tillgänglig på [www.northinvestmentgroup.se](http://www.northinvestmentgroup.se).

Koncernen tillämpar IFRS 16 *Leasingavtal* sedan 1 januari, 2017. För mer information se Årsredovisningen. Koncernen har inte implementerat nya standards eller ändrat principer under 2019 som har effekter på koncernens finansiella resultat.

## Kritiska redovisningsmässiga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av finansiella rapporter krävs redovisningsmässiga uppskattningar vilka, per definition, sällan motsvarar det verkliga resultatet. Ledningen måste även göra bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper.

Uppskattningarna och bedömningarna utvärderas kontinuerligt, och baseras på historik och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som kan få ekonomiska påverkan på företaget och som kan anses vara rimliga under rådande omständigheter.

Ledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

## Risk och riskhantering

Exponering för risk ingår som en naturlig del i en affärsverksamhet och den återspeglas i NIG's strategi för riskhantering. Ansvar för koncernens hantering av finansiella transaktioner och risker är centraliserat till moderbolaget. Den huvudsakliga riskexponeringen är relaterad till finansiella risker, se not 3 i Årsredovisningen.

## Säsongsvariationer

Koncernen har säsongsvariationer, främst relaterade till en av huvudkategorierna; skolmöbler. En hög andel av dessa leveranser sker under det tredje kvartalet.

## Närståendetransaktioner

Koncernen hade inga väsentliga transaktioner med närstående under 2019, förutom förvärvet av Sørlie Prosjektinnredninger AS (se nedan). Alla transaktioner med närstående prissätts utförs enligt normala kommersiella villkor på affärsmässig grund och följer gällande internprispolicy.

## Väsentliga händelser efter rapporteringsdatum

Inga händelser har inträffat efter balansdatum som har någon väsentlig effekt på redovisade räkenskaper.

## Förvärv

Den 7:e januari förvärvade NIG Norge AS 100% av aktierna i det norska bolaget Sørliie Prosjektinnredninger AS. För mer information, se kvartalsrapporten för Kv1 2019. Inga förvärv genomfördes under Kv3 2019.

## Granskning rapport

Denna delårsrapport har inte reviderats av företags revisor.

## Segment/intäkt

Rörelsesegmenten redovisas i enlighet med den interna rapporteringsrutinen till den operativa beslutsfattaren.

North Investment Group AB (publ.) har definierat sina två segment som:

- Affärsområde NIG Sverige
- Affärsområde NIG Norge

<i>Alla belopp i MSEK</i>	Jul-Sep 2019		Jul-Sep 2018		Jan-Sep 2019		Jan-Sep 2018	
	NIG Norge	NIG Sverige	NIG Norge	NIG Sverige	NIG Norge	NIG Sverige	NIG Norge	NIG Sverige
Intäkter per segment	99,5	134,9	68,0	133,3	352,4	359,6	208,7	358,8
Intäkter övriga segment	-3,4	-4,2	-2,9	-4,4	-13,3	-13,5	-12,3	-9,6
<b>Intäkter, externa kunder</b>	<b>96,1</b>	<b>130,7</b>	<b>65,1</b>	<b>129,0</b>	<b>339,1</b>	<b>346,1</b>	<b>196,4</b>	<b>349,2</b>
	Jul-Sep 2019	Jul-Sep 2018	Jan-Sep 2019	Jan-Sep 2018				
NIG Norge	11,1	10,7	37,6	39,8				
NIG Sverige	15,6	21,7	27,3	32,7				
<b>EBITDA</b>	<b>26,7</b>	<b>32,4</b>	<b>64,9</b>	<b>72,5</b>				
för koncernens rörelsesegment är avstämd med koncernens resultat före skatt enligt följande:								
NIG AB och eliminering	-0,1	-0,2	-0,6	-1,3				
<b>EBITDA konsoliderad</b>	<b>26,6</b>	<b>32,2</b>	<b>64,3</b>	<b>71,3</b>				
Avskrivningar	-11,8	-10,6	-31,3	-32,4				
Finansiella poster, netto	-11,5	-4,6	-34,7	-16,4				
<b>Resultat före skatt</b>	<b>3,3</b>	<b>16,9</b>	<b>-1,7</b>	<b>22,5</b>				

## För ytterligare information

Vänligen kontakta



**Ole Vinje**  
CEO  
[ole@northinvestmentgroup.no](mailto:ole@northinvestmentgroup.no)  
(+47) 900 89 421



**Tore Skedsmo**  
CFO  
[tore@northinvestmentgroup.no](mailto:tore@northinvestmentgroup.no)  
(+47) 952 25 306



**Ellen Hanetho**  
Investor Relations  
[Ellen@frigaardinvest.no](mailto:Ellen@frigaardinvest.no)  
(+47) 482 20 750

**North Investment Group AB (publ)**  
Bredmyra 4- 1739 Borgenhaugen, Norway  
Organisationsnummer: 556972-0468

**Finansiell kalender:**  
Delårsrapport Kv4 2019: 2020-02-28